



DECRETO N. 330 DEL 30/12/2023

Struttura proponente: Area Pianificazione, Progettazione, Gestione delle Opere, Operazioni e Sicurezza Portuale

OGGETTO: Affidamento in house del servizio di sicurezza sussidiaria nei porti di Civitavecchia, Fiumicino e Gaeta per il triennio 2024-2026 alla Società PAS s.r.l.

Il Dirigente ed il Responsabile del procedimento, con la sottoscrizione del presente atto, a seguito dell'istruttoria effettuata, attestano che l'atto è legittimo nella forma e nella sostanza ed è utile per il servizio pubblico	Responsabile del procedimento: (nome e cognome)	Data	Firma del Dirigente ed RPA:
	Ing. Maurizio Marini	29/12/2023	

Tracciabilità dei Flussi Finanziari (L. n. 136 del 13/08/2010 e ss.mm.ii.)

CIG **NON applicabile**

CUP //

Allega Modulo Gara

SI

NO

Il Responsabile dell'Area Finanziaria esprime il VISTO di regolarità contabile sulla base del PARERE espresso del Responsabile dell'Ufficio Ragioneria, il quale garantisce il rispetto del principio di integrità del bilancio di Previsione ed il suo effettivo equilibrio economico/finanziario, attestando la disponibilità concreta della provvista finanziaria del capitolo per la copertura del presente atto.

Esercizio Finanziario: -

UPB:	Capitolo:			
Importo stanziato in competenza: €	Importo a residuo: €			
Importo già utilizzato: €	Importo già utilizzato: €			
Importo del Decreto €				
Impegno n.	del			
importo stanziato in competenza dopo l'approvazione del presente Decreto: €	Importo a residuo dopo l'approvazione del presente Decreto: €			
Visto del Dirigente Ufficio Ragioneria e Bilancio addetto al controllo del budget Angela Andriani (o delegato) data (firma) _____				
Il Dirigente Area Finanziaria e Contabile Angela Andriani (o delegato) data (firma) _____				
Impegno Pluriennale	Anno 20 __ n.	€	Anno 20 __ n.	€
Il Dirigente Area Finanziaria e Contabile Angela Andriani (o delegato) data (firma) _____				
Proposta di decreto	Numero (Registro Area Finanziaria e Contabile)	n.	Data	___/___/___

PARERE DEL SEGRETARIO GENERALE:

FAVOREVOLE

NON FAVOREVOLE (con motivazioni allegate al presente atto)

Firma _____

Data _____

IL PRESIDENTE
(dott. Pino Musolino)



IL DIRETTORE DELL'AREA PIANIFICAZIONE, PROGETTAZIONE, GESTIONE DELLE OPERE, OPERAZIONI E SICUREZZA PORTUALE

- VISTA la Legge n. 84 del 28 gennaio 1994, recante il riordino della legislazione in materia portuale e le successive modificazioni ed integrazioni;
- VISTO il Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 573 del 15.12.2020 di nomina del Presidente dell'Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Centro Settentrionale;
- VISTO il Decreto del Presidente n.36 del 15.02.2021 di nomina del Dott. Paolo Riso a Segretario Generale di questa AdSP;
- VISTA la Legge 07.08.1990 n. 241 "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi";
- VISTO il "Regolamento sul Procedimento Amministrativo" di questa AdSP, di cui alla Delibera del Comitato di Gestione n. 54 del 17.10.2019 e successiva integrazione con Delibera n. 46 del 09.09.2020;
- VISTO il T.U.L.P.S. - Regio Decreto n. 773 del 18.06.1931 ss.mm.ii;
- VISTO il Regolamento di esecuzione al Testo Unico delle Leggi di Pubblica Sicurezza approvato con regio Decreto 6 maggio 1940 n.635, come successivamente modificato e integrato con Decreto del Presidente della Repubblica 4 agosto 2008 n.153;
- VISTA la L. 84/94 modificata dal D.Lgs n. 169 del 04.08.2016 e dal D.Lgs n. 232 del 13.12.2017;
- VISTO il Decreto Legislativo n. 231 del 08.06.2001 ss.mm.ii.;
- VISTO il Decreto-legge n. 144 del 27 luglio 2005 ss.mm.ii.;
- VISTO il Decreto Legislativo n. 81 del 09.04.2008 ss.mm.ii.;
- VISTA la Legge n. 94 del 15 luglio 2009;
- VISTO il Decreto Ministeriale n. 154 del 15.09.2009;
- VISTO il Decreto Ministeriale n. 269 del 01.12.2010 aggiornato con DM 25 febbraio 2015, n. 56;
- VISTA la Legge n. 190 del 06.11.2012;
- VISTO il Decreto legislativo n. 33 del 14.03.2013;
- VISTA la Direttiva 2014/24/UE del Parlamento europeo e del Consiglio del 26 febbraio 2014;
- VISTO il Decreto legislativo n. 97 del 25.05.2016;
- VISTO il Decreto legislativo n. 175 del 19 agosto 2016;
- VISTO il Decreto Ministeriale 59 del 17 marzo 2022;
- VISTO il Decreto legislativo n. 36/2023;



- VISTO in particolare l'art. 7 del D.Lgs 36/2013 del nuovo Codice dei Contratti (Principio di auto-organizzazione amministrativa), in particolare i commi 2 e 3 con i quali si disciplina l'affidamento in house senza i vincoli del precedente art. 192 del d.lgs. n. 50 del 2016:

1. *Le pubbliche amministrazioni organizzano autonomamente l'esecuzione di lavori o la prestazione di beni e servizi attraverso l'auto-produzione, l'esternalizzazione e la cooperazione nel rispetto della disciplina del codice e del diritto dell'Unione europea.*

2. *Le stazioni appaltanti e gli enti concedenti possono affidare direttamente a società in house lavori, servizi o forniture, nel rispetto dei principi di cui agli articoli 1, 2 e 3. Le stazioni appaltanti e gli enti concedenti adottano per ciascun affidamento un provvedimento motivato in cui danno conto dei vantaggi per la collettività, delle connesse esternalità e della congruità economica della prestazione, anche in relazione al perseguimento di obiettivi di universalità, socialità, efficienza, economicità, qualità della prestazione, celerità del procedimento e razionale impiego di risorse pubbliche. In caso di prestazioni strumentali, il provvedimento si intende sufficientemente motivato qualora dia conto dei vantaggi in termini di economicità, di celerità o di perseguimento di interessi strategici. I vantaggi di economicità possono emergere anche mediante la comparazione con gli standard di riferimento della società Consip S.p.a. e delle altre centrali di committenza, con i parametri ufficiali elaborati da altri enti regionali nazionali o esteri oppure, in mancanza, con gli standard di mercato.*

3. *L'affidamento in house di servizi di interesse economico generale di livello locale è disciplinato dal decreto legislativo 23 dicembre 2022, n. 201'';*

- VISTA la giurisprudenza europea e nazionale sull'*in house providing*;
- CONSIDERATO che l'Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno centro-settentrionale detiene la partecipazione al 100% del capitale sociale di Port Authority Security s.r.l., società operante secondo il modello *in house providing*.
- VISTA la convenzione "Affidamento dei servizi sussidiari di sicurezza nella circoscrizione portuale" registrata al repertorio n. 4049 del 30.10.2013 che regola il rapporto *in house providing* tra ADSP MCTS e PAS s.r.l.;
- VISTO l'Addendum alla convenzione tra ADSP e PAS Reg. Rep. n. 4520 del 26.04.2019;
- VISTO l'Addendum Reg. Rep. 4651 del 17.09.2020;
- CONSIDERATO che la convenzione, di durata decennale, in scadenza al 30.06.2023, è stata prorogata fino al 31.12.2023;
- CONSIDERATO che PAS risulta attualmente affidataria dei servizi di sicurezza sussidiaria ai sensi dell'art. 133 TULPS e del DM n. 154 del 15.09.2009 negli impianti portuali di Civitavecchia, Fiumicino e Gaeta;
- CONSIDERATO che l'ADSP MTCS ha la necessità di procedere ad una nuova assegnazione dei servizi di sicurezza sussidiaria ai sensi dell'art. 133 TULPS e del DM n. 154 del 15.09.2009 negli



impianti portuali di Civitavecchia, Fiumicino e Gaeta, da operare nel rispetto di quanto stabilito dalla normativa di settore;

- **PRESO ATTO** dell'indirizzo comunicato dai vertici di questa AdSP circa la volontà di procedere alla stipula di una nuova Convenzione che regoli il rapporto *in house providing* tra ADSP MCTS e PAS s.r.l. per l'affidamento del servizio di sicurezza sussidiaria nei porti di competenza dell'AdSP MCTS;
- **CONSIDERATO** che per quanto sopra, con nota interna del SG n. 268 del 09.10.2023 è stato istituito apposito Gruppo di Lavoro al fine di verificare le condizioni ed i presupposti legittimanti un nuovo affidamento mediante l'adozione del modello organizzativo dell'*in house providing*, verificando il rispetto di tutti i presupposti previsti dall'ordinamento;
- **VISTO** il Verbale Istruttorio prodotto dal Gruppo di Lavoro in data 07.12.2023 e relativi allegati da a) a j);
- **CONSIDERATA** la valutazione condotta circa il rispetto di tutti i presupposti previsti dall'ordinamento, in considerazione dell'esperienza acquisita dalla propria società, dei positivi risultati dell'azione di efficientamento economico messa in atto nell'ultimo triennio, del requisito di socialità, alla luce del numero di unità lavorative impiegate residenti nel territorio, e dell'esercizio del controllo analogo da parte dell'AdSP;
- **VALUTATA** la sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo e nazionale per legittimare l'affidamento in forma diretta secondo il modello dell'*in house providing*, del servizio di sicurezza sussidiaria nei porti dell'AdSP MCTS;
- **RITENUTI** soddisfatti i requisiti di titolarità pubblica del capitale sociale, della sussistenza del controllo analogo e della prevalente destinazione dell'attività di PAS nei confronti del socio unico AdSP MCTS;
- **RITENUTI** altresì soddisfatti i requisiti previsti dal nuovo codice dei contratti per la fattispecie dell'autoproduzione, in particolare il principio del risultato, il principio della fiducia e dell'accesso al mercato con esclusione dell'obbligo di dimostrazione del fallimento del mercato e la contestuale valutazione di congruità economica dell'offerta;
- **CONSIDERATO** che l'economicità del servizio è stata valutata principalmente attraverso il confronto della tariffa oraria rinvenibile per anno da Business Plan con le tariffe già ricognite attingendo dalle notizie di mercato collazionate in sede di istruttoria già nel nov./dic. 2022 e che la stessa, per il 2024, può ritenersi ricompresa nel range del benchmark rinvenuto nel contesto nazionale delle altre AdSP mentre per le annualità successive, stante la variabilità del contesto operativo e del relativo fabbisogno che all'AdSP potrà necessitare, dovrà essere oggetto di nuova valutazione anche



alla luce dell'implementazione del Progetto Tecnico Organizzativo proposto dal PFSO Responsabile dell'Ufficio Security;

- **CONSIDERATO** che l'equilibrio economico patrimoniale è rappresentato dal Conto Economico e dallo Stato Patrimoniale e flusso di cassa degli anni 2024-2028 di PAS;
- **CONSIDERATO** che la sostenibilità finanziaria è rappresentata dall'indicazione del volume del Diritto di Porto necessario a sostenere l'equilibrio economico dei Bilanci di Previsione dell'Autorità rispetto alle spese per il servizio di sicurezza sussidiaria negli anni 2024-2028;
- **CONSIDERATO** che ai fini del perseguimento dell'interesse strategico con connesse esternalità di efficienza, qualità della prestazione l'Amministrazione ritiene che lo stesso possa essere assicurato mediante la connessione diretta o indiretta del servizio di sicurezza sussidiaria ad uno o più obiettivi contenuti nella programmazione strategica dell'Ente quale ad esempio il Piano Operativo Triennale ed il Piano di configurazione strategica del Porto;
- **CONSIDERATO** in particolare che l'attuazione del "Piano di configurazione strategica della zona settentrionale dello scalo – Darsena traghetti – interventi del PNRR" approvato dal Comitato di Gestione con Delibera n. 14 del 21.04.2022, determinerà nel prossimo triennio un'importante trasformazione dello scalo di Civitavecchia con profonde modifiche sia in termini di assetto fisico, della viabilità e delle banchine, che in termini di modalità gestionali, con il rilascio di nuove concessioni a terzi;
- **CONSIDERATO** che l'attuazione del piano di cui sopra per la sua complessità determina necessariamente un'alea circa i tempi per il raggiungimento dell'assetto infrastrutturale a regime e di conseguenza una variabilità dei fabbisogni necessari difficilmente stimabile allo stato, tale da rendere problematica la stima pluriennale delle necessità per un affidamento a terzi del servizio in questione, con conseguente elevato rischio di contenzioso nella fase di gestione di un eventuale contratto;
- **VALUTATI POSITIVAMENTE**, anche con riferimento al punto precedente, i maggiori e più rapidi margini di intervento disponibili per l'ente affidante nei confronti di un gestore in house, rispetto ad un operatore privato, qualora emergessero criticità nella gestione del servizio. Tale vantaggio risulta ancora più importante in quanto – rispetto ad un operatore privato – con l'affidatario in house non vi è obbligo di revisioni contrattuali (e relative penali) in presenza di variazioni significative nell'oggetto del contratto;
- **VALUTATA POSITIVAMENTE** la fisiologica tendenza delle società in house, in quanto assoggettate al controllo analogo da parte degli Enti affidanti, a pervenire a composizioni bonarie delle possibili controversie nell'applicazione del contratto di servizio, prevenendo costosi e defatiganti contenziosi che più frequentemente possono insorgere con affidatari privati;



- VALUTATA POSITIVAMENTE la possibilità per l’Autorità di attuare, attraverso le forme di esercizio del controllo analogo, un pregnante monitoraggio sulla gestione complessiva della società in house, che rende più efficace anche l’attività di controllo del servizio e del relativo contratto di gestione;
- RITENUTO che il ricorso all’affidamento in house potrebbe consentire all’ADSP MTCS di disporre di una soluzione efficace in grado di combinare in modo equilibrato il trasferimento dei rischi e delle responsabilità operative in capo ad un soggetto terzo ma con il mantenimento in capo all’ente dello stretto controllo di un servizio strategico per l’Amministrazione;
- RITENUTO che l’assenza di scopi di lucro in capo alla società in house, che non opera con lo scopo di distribuire i profitti tra i soci ma con l’obiettivo primario di prestare un servizio alla collettività ed al socio unico sia garanzia di un indiscusso vantaggio rispetto a forme di gestione esternalizzata;
- RITENUTO soddisfatto il requisito di socialità, alla luce del numero di unità lavorative impiegate e da impiegarsi residenti nel territorio di competenza dell’ADSP MTCS;
- VISTO il Bilancio di Previsione per l’esercizio finanziario 2024 approvato con Delibera del Comitato di Gestione n. 51 del 27.10.2023;
- VISTA la nota INF_VPTM_REGISTRO UFFICIALE U.0039070 del 27.12.2023, con la quale il MIT ha approvato il Bilancio di Previsione 2024;
- ATTESTATO che il presente provvedimento, a seguito dell’istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo, utile e proficuo per il servizio pubblico ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall’art. 1 Legge 20/94 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all’art.1, primo comma, della L. 241/90 e successive modifiche ed integrazioni,

PROPONE
AL SEGRETARIO GENERALE

Di esprimere parere favorevole sul presente provvedimento, concernente:

1. la presa d’atto dell’istruttoria condotta di cui al verbale del 07.12.2023 ed in particolare all’approvazione degli allegati d), i) e j) al suddetto verbale;
2. l’affidamento del servizio di sicurezza sussidiaria nei porti di competenza dell’AdSP MTCS alla società in house Port Authority Security Srl per il triennio 2024-2026;
3. la conferma dello stato dell’affidamento delle annualità 2025-2026 ad esito della verifica dell’attuazione del Piano di efficientamento organizzativo proposto dal Responsabile della



Sicurezza (allegato sub i), con possibilità di concedere una proroga del servizio (opzione) al biennio 2027-2028 ad esito della positive verifiche quali-quantitative del servizio previste nel “Progetto tecnico-organizzativo” (allegato sub i), ed in considerazione dello stato di attuazione del “Piano di configurazione strategica della zona settentrionale dello scalo – Darsena traghetti – interventi del PNRR”;

4. la nomina a Responsabile del Procedimento per l’esecuzione del contratto del PFSO - Responsabile dell’Ufficio Security dell’AdSP dott. Giantelemaco Perticara, funzionario di questa AdSP, e di autorizzarlo a redigere e sottoscrivere tutti gli atti amministrativi successivi, nonché quanto altro necessario alla sua completa realizzazione, ed in particolare, di incaricarlo, con il supporto degli uffici della segreteria tecnico-operativa preposti *ratione materiae*, di:
 - a. predisporre la convenzione del servizio secondo quanto disposto ai punti 1, 2 e 3 da sottoscrivere entro il mese di gennaio 2024;
 - b. proporre il Decreto di approvazione del POA per l’assunzione della spesa nel bilancio dell’AdSP per l’anno 2024, anche valorizzando gli oneri connessi all’attuazione del “Progetto tecnico-organizzativo” (allegato sub i), da approvarsi entro il mese di gennaio 2024;
 - c. provvedere alla stesura finale del “Regolamento per l’esercizio del controllo analogo” (allegato sub j) per la sua approvazione.

IL DIRETTORE

Ing. Maurizio Marini



IL SEGRETARIO GENERALE

- VISTA la Legge 28.01.1994, n. 84, recante “Disposizioni per il riordino della legislazione in materia portuale” e ss.mm.ii.;
- VISTO l’art. 10, comma 4, lettera c) della Legge 28.01.1994, n. 84 il Segretario Generale “*a) è preposto alla segreteria tecnico-operativa; b) provvede agli adempimenti necessari al funzionamento dell'autorità di sistema portuale e sovrintende e coordina le attività degli uffici territoriali portuali di cui all'articolo 6-bis della presente legge; c) cura l'istruttoria degli atti di competenza del presidente e del comitato di gestione; ..[omissis]”*;
- VISTO il Decreto del Presidente n. 36 del 15.02.2021 di nomina del Dott. Paolo Riso a Segretario Generale di questa AdSP;
- VISTA la Legge 07.08.1990 n. 241 “Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi”;
- VISTO il “Regolamento sul Procedimento Amministrativo” di questa AdSP, di cui alla Delibera del Comitato di Gestione n. 54 del 17.10.2019 e successiva integrazione con Delibera n. 46 del 09.09.2020;
- VISTO l’art. 4 del d.lgs. n. 175 del 2016, Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (T.U.S.P.) “Finalità perseguibili mediante l'acquisizione e la gestione di partecipazioni pubbliche” ai commi 1 e 2 “*1. Le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società. 2. Nei limiti di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività sotto indicate: [omissis] lett. d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;*”
- VISTO l’art. 5 del d.lgs. n. 175 del 2016, come modificato dall’art. 11, comma 1, lett. a), della legge n. 118 del 2022 (Legge annuale per il mercato e la concorrenza) dove è previsto, che nei casi di costituzione di una società o di acquisizione di una partecipazione (diretta o indiretta) in una società già costituita sia trasmesso dall’amministrazione pubblica procedente all’Autorità garante della concorrenza e del mercato, che può esercitare i poteri attribuiti dall’articolo 21-bis della legge 10 ottobre 1990, n. 287, e alla Corte dei conti, che deve deliberare, entro il termine di sessanta giorni dal



ricevimento, in ordine alla conformità dell'atto a quanto disposto dai commi 1 e 2 del medesimo articolo 5, nonché dagli articoli 4, 7 e 8, con particolare riguardo alla sostenibilità finanziaria e alla compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa;

- CONSIDERATO che la Delibera di Comitato portuale che ha espresso parere favorevole alla costituzione della Società P.A.S. s.r.l. è avvenuta il 06/11/2012 con provvedimento n. 104 ovvero prima dell'entrata in vigore del T.U.S.P. e delle modifiche intervenute nell'art. 5 del citato Testo Unico;
- VISTA la deliberazione della Sezioni riunite della Corte dei Conti in sede di controllo n. 16/SSRRCO/QMIG/22 dove è stata individuata la ratio della nuova funzione assegnata al controllo della Corte nell'esigenza *“di sottoporre a scrutinio i presupposti giuridici ed economici della scelta dell'amministrazione, prima che la stessa venga attuata mediante gli strumenti del diritto privato cioè in ragione delle rilevanti conseguenze che la nascita di un nuovo soggetto societario o l'intervento pubblico in una realtà già esistente determina sotto molteplici profili”*;
- VISTA la Sentenza della Corte costituzionale n. 251/2016, dove viene ribadito, che l'intervento pubblico in una realtà societaria rischia di alterare il meccanismo concorrenziale del mercato e si riverbera sulla finanza pubblica, impegnando risorse derivanti dal bilancio dell'amministrazione socia;
- VISTA la Sentenza della Corte costituzionale n. 194/2020 dove viene indicata la prospettiva degli interventi del legislatore italiano in materia di società partecipate che si inquadrano nel novero delle politiche di spending review, con il chiaro intento di assicurare una più efficiente gestione e razionalizzazione delle partecipazioni al fine di ridurre l'impatto sulla finanza pubblica;
- VISTA la Sentenza della Corte costituzionale n. 86/2022 dove viene indicata la prospettiva delle norme restrittive in materia di creazione di soggetti giuridici partecipati dalla PA contenute nel Testo Unico delle Società Partecipate (T.U.S.P.), intesa a contrastare l'aumento ingiustificato del ricorso al modulo societario, con inefficienze gestionali gravanti, in ultima analisi, sui bilanci degli enti partecipanti;
- CONSIDERATO che l'art. 3 della convenzione reg. rep. N. 4049, che ha regolato i rapporti giuridici ed economici tra PAS srl e Autorità Portale (oggi Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Centro Settentrionale) esclude il tacito rinnovo dell'affidamento decennale decorrente dal 01/07/2013 e che allo scadere dell'affidamento del servizio è stata operata da questa Amministrazione una proroga dell'incarico alla Soc. PAS, fino al 31/12/2023;



- CONSIDERATO che il Presidente dell’Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Centro Settentrionale, in qualità di legale rappresentante dell’Ente Pubblico non economico AdSP MTCS, e Socio Unico della PAS srl, ha manifestato in precedenza e conferma con l’adozione del presente provvedimento l’intenzione di procedere con l’affidamento del servizio di vigilanza all’interno delle aree portuali di questa Autorità alla PAS srl – società in house;
- PRESO ATTO che l’istruttoria realizzata dal Responsabile del Procedimento del presente provvedimento è stata basata, tra l’altro, sulle conclusioni a cui è addivenuto il Gruppo di Lavoro istituito dal Segretario Generale dell’Autorità di Sistema Portuale con nota interna n. 268 del 09.10.2023;
- DATO ATTO che l’istruttoria del Gruppo di Lavoro di cui alla nota interna n. 268 del 09/10/2023, è stata realizzata anche sulla base delle note interne del 28/11/2022, n. 75/2023, n.113/2023, n. 268/2023, e *Verbali di riunione 1 e 2 rispettivamente del 12/10 e 13/11/2023* parte integrante del presente provvedimento anche se non materialmente allegate;
- DATO ATTO che l’istruttoria del Gruppo di Lavoro di cui alla nota interna n. 268 del 09/10/2023, ha prodotto n. 1 Verbale istruttorio: “**INERENTE NUOVA CONVENZIONE DA STIPULARE TRA ADSP MTCS E LA SOCIETA’ IN HOUSE PAS S.R.L. PER LO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA’ DI SECURITY NEI PORTI DI COMPETENZA**” e n. 10 Allegati nominati dalla lettera A alla lettera J parte integrante del presente provvedimento anche se non materialmente allegati;
- RILEVATO che nel capitolo “conclusioni” del verbale istruttorio, presentato in data 07/12/2023, dal già più volte citato Gruppo di Lavoro è stato espresso un giudizio di merito nell’affidamento del servizio di vigilanza delle aree portuali alla società PAS nella seguente formulazione: “*si ritiene che sussistano le ragioni richieste dalla normativa eurounitaria nonchè da quella nazionale vigente per l’affidamento del servizio descritto secondo il modello in house providing, queste ultime a condizione che vengano accolte le proposte di miglioramento ed efficientamento descritte nel presente verbale (Allegati sub. D, I e J).....[omissis.] Quanto alla decisione di affidare i servizi di sicurezza sussidiaria nei tre porti di competenza dell’ADSP MTCS alla Società PAS srl si rileva che:*
 - *sussistono i requisiti richiesti dalla normativa comunitaria per l’affidamento in house;*
 - *sussistono i requisiti richiesti dalla normativa nazionale vigente a condizione che vengano accolte le proposte di miglioramento ed efficientamento descritte nel presente verbale;*
 - *il modello in house providing applicato a PAS consente di effettuare sui servizi un maggior controllo, più incisivo e penetrante alla luce del controllo analogo;*



- *l'attività statutaria di PAS e connessa con il perseguimento degli obiettivi strategici dell'Autorità;*
- *dal punto di vista dell'economicità si rileva che - a differenza di tutte le Società operanti nei settori privati per uguali servizi - la PAS srl deve essere necessariamente monocliente e che pertanto la tariffa oraria che può proporre all'Amministrazione è quella derivante dal numero delle ore commissionate dalla Amministrazione medesima alla Società. Ciò comporta una mancanza di competitività economica della tariffa che PAS può proporre rispetto alle tariffe di mercato.*
- **PRESO ATTO** che la valutazione del Gruppo di Lavoro è favorevole all'affidamento del servizio alla PAS con condizioni e che tali condizioni sospensive sono sintetizzabili in:
 - Modifiche dell'atto convettivo: per il necessario adeguamento normativo (quindi anche per le disposizioni contenute nell'art. 5 del TUSP? n.d.r.); sulla base della decennale esperienza di esecuzione dell'attuale convenzione rep n. 4049/2013; nella modifica del sistema di remunerazione (ex art. 4 convenzione rep. n. 4049/2013 n.d.r.); oltre altro; (Allegato D del Verbale Istruttorio)
 - Modifiche di assetto organizzativo e di dotazione organica e strumentale della Società PAS necessarie per rendere efficiente ed efficace il servizio oltre ad un sistema certificato di controlli e di Audit; (Allegato I del Verbale Istruttorio)
 - Modifiche dell'esercizio del controllo analogo con modifiche statutarie e di esercizio del potere sostitutivo diverso da quello oggi praticato; oltre altro; (Allegato J del Verbale Istruttorio)

mentre per l'economicità del servizio viene dato atto dal Gruppo di Lavoro della non concorrenzialità delle tariffe che la PAS srl potrà fornire negli anni a venire a questo Ente Pubblico non economico AdSP MTCS, committente del servizio di vigilanza delle aree portuali pubbliche, rispetto alle tariffe praticate dalle società di mercato. Nel merito delle tariffe espresse dalle società di mercato operanti presso le altre Autorità di Sistema Portuale viene dichiarato dal Gruppo di Lavoro, tra l'altro: *“Le tariffe comunicate dalle AdSP Italiane sono probabilmente carenti dell'informazione relativa al numero di ore di servizio affidato, condizione necessaria considerato che la tariffa/h è inversamente proporzionale alla variazione in aumento o in diminuzione del fabbisogno annuale in ore dei servizi”* (Allegato F pag. 32 n.d.r.);

- **VALUTATO** che allo stato non sono stati fissati né i tempi né le modalità per l'effettivo avveramento delle predette condizioni sospensive nel redatto Verbale Istruttorio;



- RILEVATO che le tariffe proposte dalle società di mercato operanti nel settore della vigilanza delle aree portuali sono sensibilmente inferiori a quelle contenute nelle previsioni di Business Plan di cui all'Allegato F del Verbale istruttorio (si veda su tutte la gara realizzata dall'Autorità del Mar Ligure Orientale esito pubblicato su GU 5a Serie Speciale - Contratti Pubblici n. 89 del 4-8-2023, <https://www.gazzettaufficiale.it/gazzetta/contratti/caricaDettaglio?dataPubblicazioneGazzetta=2023-08-04&numeroGazzetta=89>, dove a fronte di c.a. 80.000 ore di servizio annue da realizzare di cui: ca 32.454 h ore presso i varchi da presidiare h/24 365/365 – completamente analoghi a quelli di Civitavecchia – ca 7.695 h ore di portierato presso la sede di AdSP e 15.000 h ore di servizio presso i varchi della concessionarie – servizi simili, ma NON analoghi, a quelli realizzati presso le banchine pubbliche del Porto di Civitavecchia, oltre altro, e le tariffe aggiudicate in gara sono state le seguenti: *Guardia particolare Giurata* – Servizio diurno di presidio € 19,10; *Guardia particolare Giurata* – Servizio notturno di presidio € 19,96; *Guardia particolare Giurata* – Servizio di sorveglianza aree portuali compresa autovettura per ronda – Diurno € 22,16; ; *Guardia particolare Giurata* – Servizio di sorveglianza aree portuali compresa autovettura per ronda – Notturno € 23,03; Servizio Fiduciario – Diurno € 14,17; Servizio Fiduciario – Notturno € 17,36 per un totale annuo di € 1.433.250);
- RILEVATO che la proposta di nuova formulazione dell'art. 4 della convenzione contenuta nell'allegato D, non contiene indicazioni sulla tariffa oraria da applicare per la quantificazione del servizio di vigilanza sussidiaria che verrà svolto dalla PAS srl, ma è basato sul ribaltamento dei costi che la Società indicherà nel POA annuale;
- RITENUTO necessario che all'interno della convenzione/contratto di servizio sia rispettato il dettato normativo del D.Lgs 36/2023 art. 11 comma 2: *“Nei bandi e negli inviti le stazioni appaltanti e gli enti concedenti indicano il contratto collettivo applicabile al personale dipendente impiegato nell'appalto o nella concessione, in conformità al comma 1”*;
- RITENUTO necessario indicare nel contratto di servizio/convenzione da stipulare l'indicazione del corrispettivo per il servizio da realizzare, ovvero modificando ed integrando la proposta di nuovo art. 4 contenuto nell'Allegato D del già citato Verbale Istruttorio con la tariffa oraria che si intende riconoscere alla PAS s.r.l. per rispettare il principio di trasparenza delle operazioni finanziarie svolte dalla P.A. e non ricadere in una delle cause di nullità contrattuale per mancata indicazione del corrispettivo;
- VERIFICATO che il presente provvedimento, a seguito dell'istruttoria effettuata, dal Responsabile del Procedimento e dai componenti il Gruppo di Lavoro di cui nota interna n. 268 del 09/10/2023 nella forma e nella sostanza è legittimo utile e proficuo per il servizio pubblico ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 1 Legge 20/94 e successive modifiche ed integrazioni, solo



nel caso in cui siano rese immediatamente esecutive ed efficaci le condizioni poste nel capitolo “conclusioni” del Verbale Istruttorio del 07/12/2023;

- **RITENUTO** che il presente provvedimento risponde all’indirizzo proveniente dall’Organo di Vertice di questa AdSP,

ESPRIME

Parere favorevole, alle condizioni sopra elencate da attuare tempestivamente, all’approvazione del presente provvedimento assumendosene la titolarità ai sensi dell’art. 10, comma 4) lett. c) L.84/1994 e per l’effetto:

PROPONE

AL PRESIDENTE

Di esprimere parere favorevole sul presente provvedimento, concernente:

- l’approvazione dell’istruttoria condotta di cui al verbale del 07.12.2023 ed in particolare dare indicazione alla Società che vengano immediatamente rese esecutive le condizioni contenute negli allegati d), i) e j) del suddetto verbale;
- l’affidamento del servizio di sicurezza sussidiaria nei porti di competenza dell’AdSP MTCS alla società in house Port Authority Security Srl per il triennio 2024-2026, salvo risoluzione immediata del contratto di servizio senza oneri aggiuntivi per questa Amministrazione, se le condizioni poste dal Gruppo di Lavoro nel Verbale Istruttorio del 7 dicembre 2023 non venissero tempestivamente rese esecutive;
- la conferma dello stato dell’affidamento delle annualità 2025-2026 ad esito della verifica dell’attuazione del Piano di efficientamento organizzativo proposto dal Responsabile della Sicurezza (allegato sub i), con possibilità di concedere una proroga del servizio (opzione) al biennio 2027-2028 ad esito della positive verifiche quali-quantitative del servizio, previste nel “Progetto tecnico-organizzativo” (allegato sub i), ed in considerazione dello stato di attuazione del “Piano di configurazione strategica della zona settentrionale dello scalo – Darsena traghetti – interventi del PNRR”;
- di proporre il PSO - Responsabile dell’Ufficio Security dell’AdSP, dott. Giantelemaco Peticara, funzionario di questa AdSP, Responsabile del Procedimento per l’esecuzione del contratto ed autorizzarlo a redigere e sottoscrivere tutti gli atti amministrativi successivi, nonché quanto altro necessario alla sua completa realizzazione, ed in particolare, è incaricato,



avvalendosi del supporto degli uffici della segreteria tecnico-operativa preposti *ratione materiae*, di:

- predisporre la convenzione del servizio secondo quanto disposto ai punti 1, 2 e 3, da sottoscrivere entro il mese di gennaio 2024;
- proporre il Decreto di approvazione del POA per l'assunzione della spesa nel bilancio dell'AdSP per l'anno 2024, anche valorizzando gli oneri connessi all'attuazione del "Progetto tecnico-organizzativo" (allegato sub i. al verbale del 07.12.2023), da approvarsi entro il mese di gennaio 2024;
- di proporre la Dott.ssa Giuditta Bonifazi – responsabile del Controllo Analogo della Società in house PAS srl, di responsabile del Procedimento con l'incarico di:
 - provvedere alla stesura finale del "Regolamento per l'esercizio del controllo analogo" (allegato sub j. al verbale del 07.12.2023) per la sua approvazione;
 - provvedere alla verifica del rispetto delle indicazioni contenute nel presente provvedimento e di segnalare eventuali scostamenti ritardi o inadempimenti della Società nella esecuzione tempestiva delle condizioni qui più volte richiamate al Presidente dell'Autorità.

IL SEGRETARIO GENERALE
Dott. Paolo Risso



IL PRESIDENTE

- VISTA la Legge 28.01.1994, n. 84, recante “Disposizioni per il riordino della legislazione in materia portuale” e ss.mm.ii.;
- VISTO il Decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 573 del 15.12.2020, con il quale il Dott. Pino Musolino è stato nominato Presidente dell’Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Centro Settentrionale (AdSP);
- VISTA la Legge 07.08.1990 n. 241 “Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi”;
- VISTO il “Regolamento sul Procedimento Amministrativo” di questa AdSP, di cui alla Delibera del Comitato di Gestione n. 54 del 17.10.2019 e successiva integrazione con Delibera n. 46 del 09.09.2020;
- VISTO il T.U.L.P.S. - Regio Decreto n. 773 del 18.06.1931 ss.mm.ii.;
- VISTO il Regolamento di esecuzione al Testo Unico delle Leggi di Pubblica Sicurezza approvato con regio Decreto 6 maggio 1940 n.635, come successivamente modificato e integrato con Decreto del Presidente della Repubblica 4 agosto 2008 n.153;
- VISTA la L. 84/94 modificata dal D.Lgs n. 169 del 04.08.2016 e dal D.Lgs n. 232 del 13.12.2017;
- VISTO il Decreto Legislativo n. 231 del 08.06.2001 ss.mm.ii.;
- VISTO il Decreto-legge n. 144 del 27 luglio 2005 ss.mm.ii.;
- VISTO il Decreto Legislativo n. 81 del 09.04.2008 ss.mm.ii.;
- VISTA la Legge n. 94 del 15 luglio 2009;
- VISTO il Decreto Ministeriale n. 154 del 15.09.2009;
- VISTO il Decreto Ministeriale n. 269 del 01.12.2010 aggiornato con DM 25 febbraio 2015, n. 56;
- VISTA la Legge n. 190 del 06.11.2012;
- VISTO il Decreto legislativo n. 33 del 14.03.2013;
- VISTA la Direttiva 2014/24/UE del Parlamento europeo e del Consiglio del 26 febbraio 2014;
- VISTO il Decreto legislativo n. 97 del 25.05.2016;
- VISTO il Decreto legislativo n. 175 del 19 agosto 2016;



- VISTO il Decreto Ministeriale 59 del 17 marzo 2022;
- VISTO il Decreto legislativo n. 36/2023;
- VISTO in particolare l'art. 7 del D.Lgs 36/2013 del nuovo Codice dei Contratti (Principio di auto-organizzazione amministrativa), in particolare i commi 2 e 3 con i quali si disciplina l'affidamento in house senza i vincoli del precedente art. 192 del d.lgs. n. 50 del 2016;
- VISTA la giurisprudenza europea e nazionale sull'in house providing;
- CONSIDERATO che l'Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno centro-settentrionale detiene la partecipazione al 100% del capitale sociale di Port Authority Security s.r.l., società operante secondo il modello in house providing.
- VISTA la convenzione "Affidamento dei servizi sussidiari di sicurezza nella circoscrizione portuale" registrata al repertorio n. 4049 del 30.10.2013 che regola il rapporto in house providing tra ADSP MCTS e PAS s.r.l.;
- VISTO l'Addendum alla convenzione tra ADSP e PAS Reg. Rep. n. 4520 del 26.04.2019;
- VISTO l'Addendum Reg. Rep. 4651 del 17.09.2020;
- CONSIDERATO che la convenzione, di durata decennale, in scadenza al 30.06.2023, è stata prorogata fino al 31.12.2023;
- CONSIDERATO che PAS risulta attualmente affidataria dei servizi di sicurezza sussidiaria ai sensi dell'art. 133 TULPS e del DM n. 154 del 15.09.2009 negli impianti portuali di Civitavecchia, Fiumicino e Gaeta;
- CONSIDERATO che l'ADSP MTCS ha la necessità di procedere ad una nuova assegnazione dei servizi di sicurezza sussidiaria ai sensi dell'art. 133 TULPS e del DM n. 154 del 15.09.2009 negli impianti portuali di Civitavecchia, Fiumicino e Gaeta, da operare nel rispetto di quanto stabilito dalla normativa di settore;
- CONFERMATO l'indirizzo dato circa la volontà di procedere alla stipula di una nuova Convenzione che regoli il rapporto *in house providing* tra ADSP MCTS e PAS s.r.l. per l'affidamento del servizio di sicurezza sussidiaria nei porti di competenza dell'AdSP MTCS;
- CONSIDERATO che, per quanto sopra, con nota interna del SG n. 268 del 09.10.2023 è stato istituito apposito Gruppo di Lavoro al fine di verificare le condizioni ed i presupposti legittimanti un nuovo affidamento mediante l'adozione del modello organizzativo dell'*in house providing*, verificando il rispetto di tutti i presupposti previsti dall'ordinamento;



- VISTO il Verbale Istruttorio prodotto dal Gruppo di Lavoro in data 07.12.2023 e relativi allegati da a) a j);
- CONSIDERATA la valutazione condotta circa il rispetto di tutti i presupposti previsti dall'ordinamento, in considerazione dell'esperienza acquisita dalla propria società, dei positivi risultati dell'azione di efficientamento economico messa in atto nell'ultimo triennio, del requisito di socialità, alla luce del numero di unità lavorative impiegate residenti nel territorio, e dell'esercizio del controllo analogo da parte dell'AdSP;
- VALUTATA la sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo e nazionale per legittimare l'affidamento in forma diretta secondo il modello dell'*in house providing*, del servizio di sicurezza sussidiaria nei porti dell'AdSP MTCS;
- RITENUTI soddisfatti i requisiti di titolarità pubblica del capitale sociale, della sussistenza del controllo analogo e della prevalente destinazione dell'attività di PAS nei confronti del socio unico AdSP MTCS;
- RITENUTI altresì soddisfatti i requisiti previsti dal nuovo codice dei contratti per la fattispecie dell'autoproduzione, in particolare il principio del risultato, il principio della fiducia e dell'accesso al mercato con esclusione dell'obbligo di dimostrazione del fallimento del mercato e la contestuale valutazione di congruità economica dell'offerta;
- CONSIDERATO che l'economicità del servizio è stata valutata principalmente attraverso il confronto della tariffa oraria rinvenibile per anno da Business Plan con le tariffe già ricognite attingendo dalle notizie di mercato collazionate in sede di istruttoria già nel nov./dic. 2022 e che la stessa, per il 2024, può ritenersi ricompresa nel range del benchmark rinvenuto nel contesto nazionale delle altre AdSP mentre per le annualità successive, stante la variabilità del contesto operativo e del relativo fabbisogno che l'AdSP potrà necessitare, dovrà essere oggetto di nuova valutazione anche alla luce dell'implementazione del Progetto Tecnico Organizzativo proposto dal PFSO Responsabile dell'Ufficio Security;
- CONSIDERATO che l'equilibrio economico patrimoniale è rappresentato dal Conto Economico e dallo Stato Patrimoniale e flusso di cassa degli anni 2024-2028 di PAS rappresentati nell'allegato F del Verbale Istruttorio;
- CONSIDERATO che la sostenibilità finanziaria è rappresentata dall'indicazione del volume del Diritto di Porto necessario a sostenere l'equilibrio economico dei Bilanci di Previsione dell'Autorità rispetto alle spese per il servizio di sicurezza sussidiaria negli anni 2024-2028;



- **CONSIDERATO** che ai fini del perseguimento dell'interesse strategico con connesse esternalità di efficienza, qualità della prestazione l'Amministrazione ritiene che lo stesso possa essere assicurato mediante la connessione diretta o indiretta del servizio di sicurezza sussidiaria ad uno o più obiettivi contenuti nella programmazione strategica dell'Ente quale ad esempio il Piano Operativo Triennale ed il Piano di configurazione strategica del Porto;
- **CONSIDERATO** in particolare che l'attuazione del "Piano di configurazione strategica della zona settentrionale dello scalo – Darsena traghetti – interventi del PNRR" approvato dal Comitato di Gestione con Delibera n. 14 del 21.04.2022, determinerà nel prossimo triennio un'importante trasformazione dello scalo di Civitavecchia con profonde modifiche sia in termini di assetto fisico, della viabilità e delle banchine, che in termini di modalità gestionali, con il rilascio di nuove concessioni a terzi;
- **CONSIDERATO** che l'attuazione del piano di cui sopra per la sua complessità determina necessariamente un'alea circa i tempi per il raggiungimento dell'assetto infrastrutturale a regime e di conseguenza una variabilità dei fabbisogni necessari difficilmente stimabile allo stato, tale da rendere problematica la stima pluriennale delle necessità per un affidamento a terzi del servizio in questione, con conseguente elevato rischio di contenzioso nella fase di gestione di un eventuale contratto;
- **VALUTATI POSITIVAMENTE**, anche con riferimento al punto precedente, i maggiori e più rapidi margini di intervento disponibili per l'ente affidante nei confronti di un gestore in house, rispetto ad un operatore privato, qualora emergessero criticità nella gestione del servizio. Tale vantaggio risulta ancora più importante in quanto – rispetto ad un operatore privato – con l'affidatario in house non vi è obbligo di revisioni contrattuali (e relative penali) in presenza di variazioni significative nell'oggetto del contratto;
- **VALUTATA POSITIVAMENTE** la fisiologica tendenza delle società in house, in quanto assoggettate al controllo analogo da parte degli Enti affidanti, a pervenire a composizioni bonarie delle possibili controversie nell'applicazione del contratto di servizio, prevenendo costosi e defatiganti contenziosi che più frequentemente possono insorgere con affidatari privati;
- **VALUTATA POSITIVAMENTE** la possibilità per l'Autorità di attuare, attraverso le forme di esercizio del controllo analogo, un pregnante monitoraggio sulla gestione complessiva della società in house, che rende più efficace anche l'attività di controllo del servizio e del relativo contratto di gestione;
- **RITENUTO** che il ricorso all'affidamento in house potrebbe consentire all'ADSP MTCS di disporre di una soluzione efficace in grado di combinare in modo equilibrato il trasferimento dei rischi



e delle responsabilità operative in capo ad un soggetto terzo ma con il mantenimento in capo all'ente dello stretto controllo di un servizio strategico per l'Amministrazione;

- RITENUTO soddisfatto il requisito di socialità, alla luce del numero di unità lavorative impiegate e da impiegarsi residenti nel territorio di competenza dell'ADSP MTCS;
- VISTO il Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2024 approvato con Delibera del Comitato di Gestione n. 51 del 27.10.2023;
- VISTA la nota INF_VPTM_REGISTRO UFFICIALE U.0039070 del 27.12.2023, con la quale il MIT ha approvato il Bilancio di Previsione 2024;
- PRESO ATTO che il Dirigente dell'Area Pianificazione, Progettazione, Gestione delle Opere, Operazioni e Sicurezza Portuale proponente il presente provvedimento, sottoscrivendolo attesta che lo stesso, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo e utile per il servizio pubblico ai sensi dell'art. 1 della L. 20/1994 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità ed efficacia di cui all'art. 1 della L. 241/90 e successive modifiche ed integrazioni;
- PRESO ATTO, altresì, del parere favorevole del Segretario Generale sia per la legittimità nella forma e nella sostanza del presente provvedimento che della rispondenza dello stesso agli indirizzi degli Organi di questa AdSP e che sottoscrivendolo se ne assume la titolarità;
- VISTO l'art. 8 comma 3 lettera r) della Legge 84/94 e ss. mm. e ii.;

DECRETA

ART. 1

Approvare l'istruttoria condotta dal Gruppo di Lavoro appositamente nominato con nota interna del Segretario Generale n. 268 del 09.10.2023, di cui al verbale in atti del 07.12.2023; si approvano espressamente gli allegati d), i) e j) al verbale stesso.

ART. 2

Il servizio di sicurezza sussidiaria nei porti di competenza dell'AdSP MTCS è affidato per il triennio 2024-2026 alla società in house Port Authority Security Srl al verificarsi delle condizioni espresse nelle "conclusioni" del Verbale Istruttorio del 7/12/2023.



ART. 3

La conferma dell'affidamento delle annualità 2025-2026 è sottoposta a condizione sospensiva della positiva verifica ed effettiva esecuzione delle condizioni di cui al verbale del 07.12.2023, contenute, tra l'altro, negli allegati D, I e J.

ART. 4

Il PSO - Responsabile dell'Ufficio Security dell'AdSP, dott. Giantelemaco Peticara, funzionario di questa AdSP, è nominato Responsabile del Procedimento per l'esecuzione del contratto ed è autorizzarlo a redigere e sottoscrivere tutti gli atti amministrativi successivi, nonché quanto altro necessario alla sua completa realizzazione, ed in particolare, è incaricato, avvalendosi del supporto degli uffici della segreteria tecnico-operativa preposti *ratione materiae*, di:

- a. predisporre la convenzione del servizio secondo quanto disposto ai punti 1, 2 e 3, da sottoscrivere entro il mese di gennaio 2024;
- b. proporre il Decreto di approvazione del POA per l'assunzione della spesa nel bilancio dell'AdSP per l'anno 2024, anche valorizzando gli oneri connessi all'attuazione del "Progetto tecnico-organizzativo" (allegato sub i. al verbale del 07.12.2023), da approvarsi entro il mese di gennaio 2024.

ART. 5

La Dott.ssa Giuditta Bonifazi – responsabile del Controllo Analogo della Società in house PAS srl, è incaricata di:

- a. provvedere alla stesura finale del "Regolamento per l'esercizio del controllo analogo" (allegato sub j. al verbale del 07.12.2023) per la sua approvazione;
- b. Provvedere alla verifica del rispetto delle indicazioni contenute nel presente provvedimento e di segnalare eventuali scostamenti ritardi o inadempimenti della Società nella esecuzione tempestiva delle condizioni qui più volte richiamate al Presidente dell'Autorità.

Il presente decreto è composto da nn. 20 pagine nei termini indicati.

IL PRESIDENTE
Dott. Pino Musolino